

RESUMO DO FEEDBACK DE REUNIÕES REGIONAIS SOBRE MODELOS EMERGENTES DE LIDERANÇA E GOVERNANÇA

Do Grupo nº 8 - Kathie Uhler, Pat Klem, Nancy Chiarello e Clare Bertero

- É necessário delinear as responsabilidades dos líderes, tanto gerais quanto regionais.
- O cargo de Community Life Ministry pode atender às necessidades das irmãs geograficamente e ser de meio período.
- Os EUA podem ter uma assembleia regional anual junto com a liderança da congregação para discutir suas próprias questões.
- Há um valor significativo no papel dos Círculos de Sabedoria como um meio de conectar as irmãs à liderança e as irmãs às irmãs, o que pode nos levar além de nós mesmas.
- Além de uma ilustração que mostre a conexão entre os Círculos de Sabedoria e a liderança, podemos ter uma ilustração separada que comece com os líderes eleitos e vá para as regiões dos EUA, Brasil e Jamaica e, em seguida, vá para os ministros da vida comunitária em cada região e, depois, conecte as irmãs que também podem optar por participar dos grupos.

Grupo: Helen Roberts, Kathy Maire, Ann Cassserly, Margaret Maqry Kimmins, Mary Augustini, Kate Moran

- O Life Care Coordinator poderia ser uma pessoa leiga. (Nem todos concordaram com isso)
- A governança regional pode incluir o Ministro Regional, o Coordenador de Cuidados com a Vida e alguém encarregado das comunicações.
- A pessoa responsável pela comunicação pode transmitir informações sobre os Grupos de Sabedoria para outros grupos e para a Congregação como um todo.
- Deve haver uma linha orçamentária para o trabalho dos Grupos de Sabedoria, como associações, materiais escritos, etc.
- A Governança Regional poderia supervisionar o cuidado com as irmãs, algumas decisões financeiras e questões relacionadas aos assuntos dos EUA. (Propriedade em Tampa, uso do espaço da Casa Mãe, etc.)

Escriba: Ir. Rosemary Higgins, Facilitadora: Mary Ellen Tucker

- É muito necessário esclarecer as responsabilidades e a autoridade da Liderança Congregacional e Regional.
- Sugerimos que o Life-Care Coordinator seja um profissional médico leigo que possa ser objetivo.
- Acreditamos que não são necessários seis líderes eleitos, especialmente com a criação dos Círculos de Sabedoria, se eles puderem funcionar com alguma autoridade.
- Concordamos com a inclusão de um Wisdom Circle sobre Espiritualidade Franciscana e Vida Comunitária.
- As vocações para a Congregação não precisam necessariamente ser canônicas. Explore novos caminhos para as vocações.

De: Bernadette, Avril, Colleen, Cathy C e Melissa

- Sugerimos que, além dos 3 líderes eleitos, acrescentemos os Ministros Regionais e os coordenadores do Círculo da Sabedoria para fazer parte da liderança.
- Os círculos de sabedoria surgirão do Capítulo e estabelecerão seus próprios parâmetros com responsabilidade mútua com a liderança e os membros.
- A participação nos círculos da Sabedoria é baseada na paixão e no interesse e inclui membros de todos os países.
- Avaliar anualmente a eficácia do Círculo de Sabedoria.
- É necessária uma comunicação regular e contínua entre os círculos da Sabedoria.

Margaret, Pat T., Alba Luz, Odette, Mirium, Marlene

Página 1 O Modelo 3 carece de uma participação clara do todo.

- Esclarecer como as funções administrativas e financeiras estão conectadas dentro do todo.
- Esclareça e defina a participação de um modelo expandido de liderança (círculo central no modelo). Os líderes regionais têm a mesma autoridade dos líderes congregacionais, conforme mostrado no modelo (círculo central)?

Página 2

- Esclarecer a interação e a colaboração, as responsabilidades, a tomada de decisões e a autoridade da liderança congregacional, da liderança regional e dos Círculos de Sabedoria.
- Eliminar o número 2, pois ele está contido no número 1 modificado

- # 3 Sugerir que os coordenadores de cuidados com a vida sejam profissionais qualificados, contratados e responsáveis perante a liderança regional.
- #7 Defina a função e o processo de seleção dos Círculos de Sabedoria (adote alguns dos títulos do modelo nº 2). Alterar a palavra Coordenador para Líderes. A sugestão é que liderança venha de dentro e seja decidida pelos membros dos Círculos da Sabedoria

Principais perguntas

- # 2 Esclarecer as responsabilidades da Liderança Regional, especialmente nos EUA
- Esclarecer o papel do Ministro Local do MS no relacionamento com a Regional dos EUA (2 Regionais dos EUA com Ministro Local da Casa Mãe)

Página 3

- Continuar a desenvolver a ideia do fórum de membros. Os fóruns congregacionais se reúnem em horários estabelecidos e regularmente com uma agenda (podem ocorrer pessoalmente e pelo Zoom) e podem ser convocados de várias maneiras: pela liderança, por um Círculo de Sabedoria, pelas irmãs de uma determinada região ou por outros meios a serem determinados. Os encontros regionais ocorrerão conforme necessário.
- Os Círculos de Sabedoria precisam de um grupo central, diretrizes claras e responsabilidades para a participação

Grupo de Cindy M

- Encontre uma maneira de conectar todos os círculos no Diagrama do Modelo 3.
- Faça o que diz cada sugestão em "Suggested Modifications to Preferred Model 3" (Modificações sugeridas para o modelo 3 preferido).
- Delegar responsabilidade e autoridade a outras pessoas sempre que possível.

Facilitadora, Mary Lou Lafferty; Escrivã, Gloria Oehl

- Liderança eleita - Não mais do que 4... Se reduzirmos para 3, será necessário pedir a Roma que faça experimentos?
- Menciona a autonomia, mas falamos muito sobre a unidade dentro da Congregação.
- A reorganização das regiões parece um passo para trás. Dada a realidade de nossos números nos EUA, 33 fora da área de Olean/Allegany, é preciso considerar a viabilidade de criar outro "nível" de liderança. Em vez disso, isso não poderia ser responsabilidade de um dos Líderes Congregacionais eleitos?

- O Life Care Coordinator é essencial em qualquer modelo... RN, PA, NP com especialização em geriatria. Os frades têm uma boa estrutura, o que é evidente para os frades que vivem aqui.
- Os frades também têm um frade delegado que visita os frades aposentados nas instalações. Isso se refere mais à vida fraterna deles.
- Onde os clusters se encaixam nesse modelo?
- Onde a administração se encaixará?
- A Vida Comunitária Franciscana (veja o Modelo 2) poderia ser integrada a esse modelo?
- Os círculos serão interculturais? Serão círculos de governança?
- Haverá assembleias durante o ano? Nós nos reuniremos como um todo entre os Capítulos?
- Questionou o Ministério Vocacional em um Círculo de Sabedoria... Entendeu que Vocação/Conclusão eram tópicos para todos após o Capítulo.
- O papel dos parceiros leigos e associados na governança precisa ser estudado à medida que evolui. Compreender nossa história, vida, missão, carisma etc. seria importante.
- O local onde a Liderança mora (Allegany, Tampa, NJ, JA, BR, etc.) não é tão importante quanto o fácil acesso a cada um deles, bem como um espaço de escritório comum para permitir consultas, reuniões, tempo e espaço para oração, etc. Uma dieta constante de Zoom não é saudável!

De: Bernadette, Avril, Colleen, Cathy C e Melissa

- Sugerimos que, além dos 3 líderes eleitos, acrescentemos os Ministros Regionais e os coordenadores do Círculo da Sabedoria para fazer parte da liderança.
- Os círculos de sabedoria surgirão do Capítulo e estabelecerão seus próprios parâmetros com responsabilidade mútua com a liderança e os membros.
- A participação nos círculos da Sabedoria é baseada na paixão e no interesse e inclui membros de todos os países.
- Avaliar anualmente a eficácia do Círculo de Sabedoria.
- É necessária uma comunicação regular e contínua entre os círculos da Sabedoria.

Brasil

Principais questões levantadas (em todas as regiões):

- Como a autoridade é definida e exercida em diferentes níveis de liderança?
- Quais são as responsabilidades da liderança regional, especialmente nos EUA?

- Como as tarefas administrativas serão gerenciadas no Modelo 3?
- Como os coordenadores de Life-Care são selecionados e a quem eles se reportam?
- Qual é o processo para formar ou dissolver os Círculos de Sabedoria?
- Qual é o papel dos parceiros leigos e associados na governança?

Grupo 1 Aldenir, Oneida, Lilian, Bernadete, Paula e Terezinha Santos

- A liderança eleita é responsável pela animação religiosa das irmãs, pelas grandes decisões, ou seja, por animar a vida e a missão das irmãs e pela sustentabilidade da congregação
- A Liderança Eleita, as regionais e os responsáveis pelos ciclos de sabedoria, juntos, seriam responsáveis por liderar as discussões sobre questões importantes, como: assistência médica, o futuro e o apoio às irmãs, tudo o que é necessário para a vida;
- A liderança regional acompanha os problemas de saúde física e psicológica das irmãs, os assuntos financeiros e administrativos da região, tendo autonomia para tomar decisões, representa a congregação e presta assessoria à liderança eleita.
- As tarefas administrativas são realizadas por meio da contratação de administradores leigos, que são supervisionados pela liderança regional.

Grupo Zoom: Abadia, Aparecida, Euripedes, Eloenia, Iosita, Jeronima, Mariana, Valdeci

- A governança é formada pela Liderança Congregacional e Regional, eleita com as coordenadoras dos círculos de sabedoria que trabalham com as irmãs e se reportam à Liderança eleita.
- Os níveis de participação de associados, parceiros, especialistas, etc. fazem parte dos círculos de sabedoria.
- O processo e a dissolução dos círculos de sabedoria são a governança que decide com base em ouvir, avaliar e sempre buscar feedback da Congregação.

4. Grupo: Jaiane, Edir, Guiomar, Edite

- Reconhecemos e concordamos com a reflexão resumida do modelo de liderança 03. Nosso grupo acredita que as decisões devem ser tomadas pelos círculos de sabedoria. Incluir os parceiros dos associados nas decisões e missões. O papel dos parceiros e associados leigos na governança é contribuir e ajudar no processo de tomada de decisões, trazendo seu conhecimento e experiência. Que o cuidado e a vida
- círculos.

- Quais são as responsabilidades da liderança regional, especialmente nos EUA?
- As responsabilidades serão definidas respeitando as leis e estruturas jurídicas de cada país. O Brasil precisa revisar e atualizar o Livro IV.
- Como as tarefas administrativas serão gerenciadas no Modelo 3?
- Incluir no círculo de sabedoria a Gerência Administrativa (finanças) em cada Região, com o consentimento ou acordo da Liderança Geral e do CFO.
- Como os coordenadores de Life-Care são selecionados e a quem eles se reportam?
- Os cuidados com a vida estão incluídos nos Círculos de Sabedoria.
- Qual é o processo para formar ou dissolver os Círculos de Sabedoria?
- A proposta deve ser criada de acordo com as necessidades e dissolvida na Assembleia Regional e no Capítulo quando não atender aos objetivos e às necessidades.
- Qual é o papel dos parceiros leigos e associados na governança?
- Ele seria um membro consultivo.

GRUPO 5: Cleise, Marinêz, Socorro Rosal, Patrícia, Valdete Ideias para um modelo de liderança com foco no modelo 3 (sugestão proposta por parte do grupo).

- Propomos a seguinte ideia em termos de estrutura:
- A Liderança Congregacional propriamente dita, imbuída de poder decisório, seria a liderança eleita no Capítulo, mais a Liderança Regional (2 EUA, 1 Jamaica e 1 Brasil). Esse grupo será organizado para reuniões regulares, on-line e presenciais (quando possível). A primeira reunião deverá ser presencial para momentos de oração, compartilhamento e conhecimento mútuo.
- O segundo nível são os Círculos de Sabedoria. Esses círculos têm um máximo de 7 e um mínimo de 3, com representantes de todas as regiões. Cada grupo terá entre 5 e 7 membros, incluindo leigos e/ou parceiros. Os membros são aprovados pela liderança congregacional.
- Os círculos de sabedoria discutirão em profundidade questões e propostas relacionadas a cada área. Os líderes de cada área se reúnem periodicamente (pessoalmente ou on-line) para compartilhar e garantir a harmonia entre as áreas. À medida que a questão amadurecer entre os líderes do círculo, eles a levarão à liderança congregacional para consideração.
- Os círculos serão formados ou desfeitos com base nas recomendações das assembleias regionais, nas quais todos os membros terão a oportunidade de participar. As regiões devem ter autonomia para sua própria conduta e arranjos

regionais, levando as decisões à Liderança Congregacional para consideração e confirmação, especialmente em relação a toda a congregação.

- Uma sugestão é que haja um círculo de sabedoria focado em ativos e finanças, além dos outros que já foram propostos.

Grupo 06: Maria José, Maria Ângela, Maria Isa, Maria Helena e Rita Cecília.

- Como a autoridade é definida e exercida em diferentes níveis de liderança?
- Ele será construído nas regiões, e as definições devem ocorrer no Capítulo Regional, onde a liderança será eleita pelas Irmãs. Definições gerais no Capítulo Geral. A liderança eleita precisa manter a unidade, a comunicação e a integração da sabedoria, da competência e da presença graciosa entre nós.